



Lorenzo Di Giorgio, *PMP PMI-RMP Prince2*





eurekaservice
project management

Your projects, our mission

Project, Program e
Portfolio Management a
360°

P3M
PROJECT, PROGRAM &
PORTFOLIO MANAGEMENT

MISSION

Essere a fianco dell'azienda nella progettazione, attivazione e gestione di sistemi di EPM e nel supporto ai progetti, ai programmi e ai PMO affrontando tutti gli aspetti conoscitivi, organizzativi e tecnici.

www.gruppoeureka.it

Project, Program & Portfolio Management

Program Management

Gestione centralizzata e coordinata di un insieme di progetti correlati al fine di raggiungere obiettivi e benefici a lungo termine

Portfolio Management

Gestione coordinata e centralizzata degli investimenti, delle iniziative, dei programmi, dei progetti e delle risorse al fine di compiere scelte atte al raggiungimento di specifici e strategici obiettivi di business

Portfolio

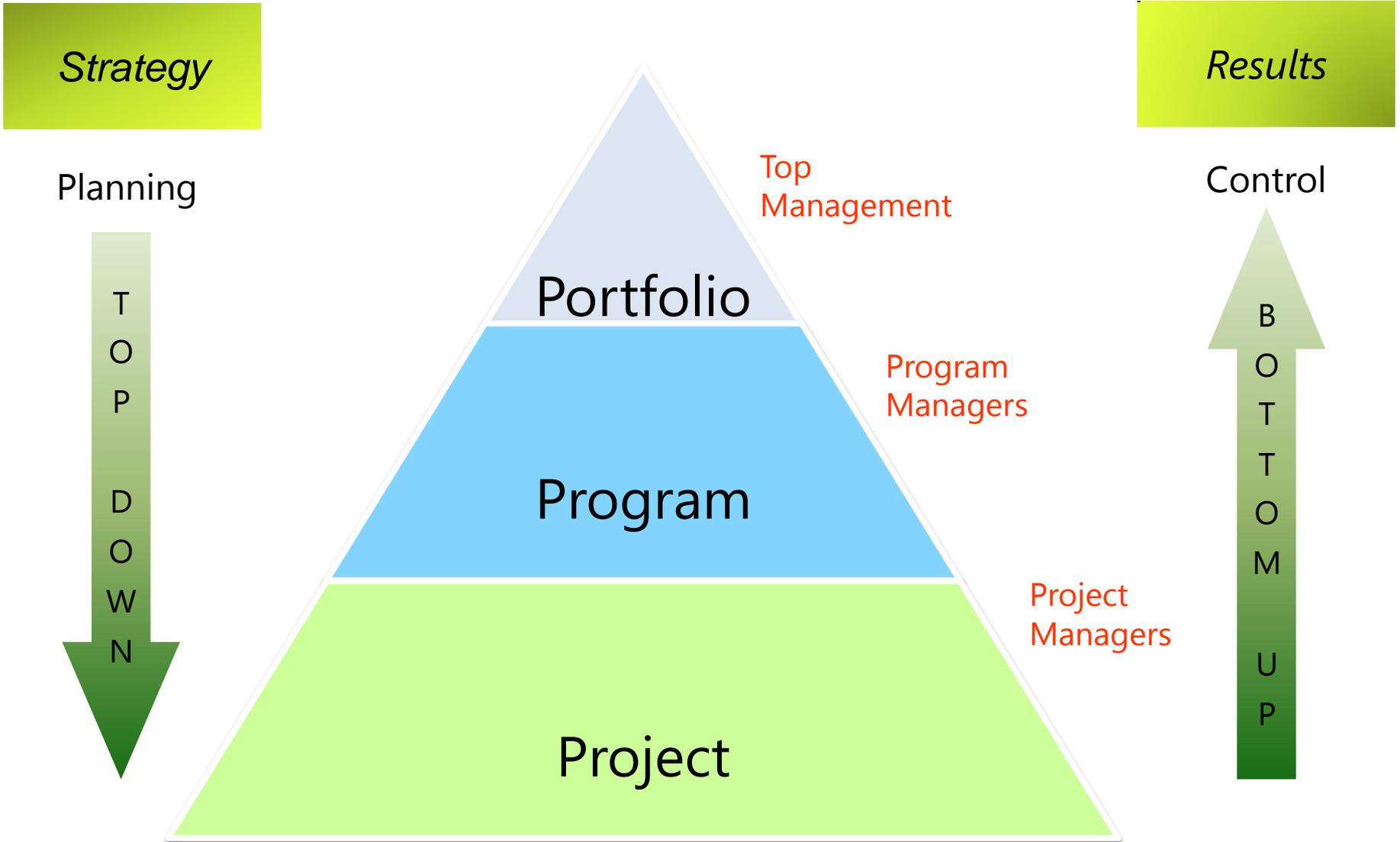
Program

Project Management

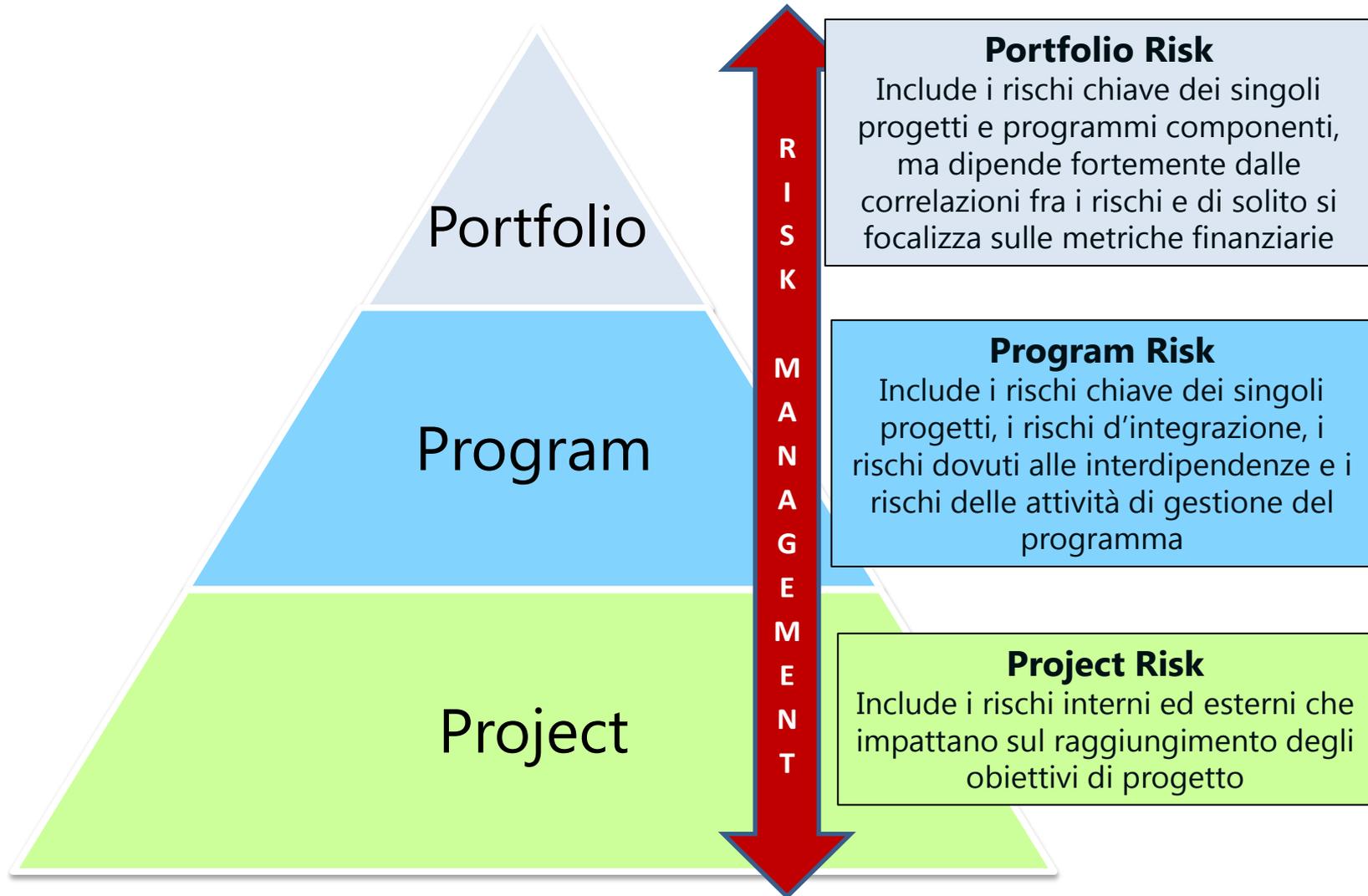
Gestione dell'intero ciclo di vita del progetto al fine di pianificare, eseguire e monitorare la creazione di un prodotto o servizio, rispettando i requisiti e gli obiettivi del progetto stesso.

Project

Project, Program & Portfolio Management



Sistema di Project, Program & Portfolio Risk Management



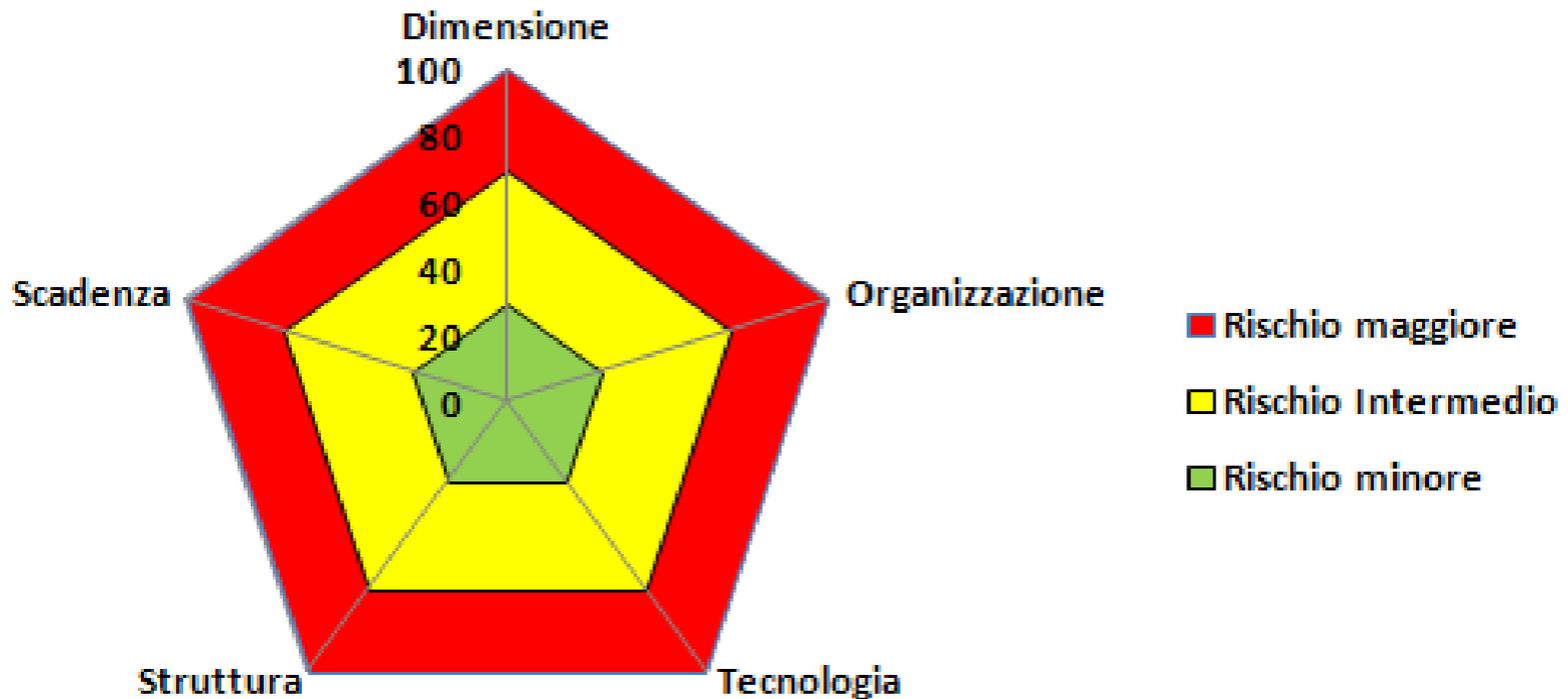
Portfolio Risk Management

- Selezionare i progetti migliori
- Trovare il mix più opportuno di progetti con un bilanciamento di rischi ed opportunità

Portfolio Risk Management

Overall project risk

Diagramma radar del rischio di progetto

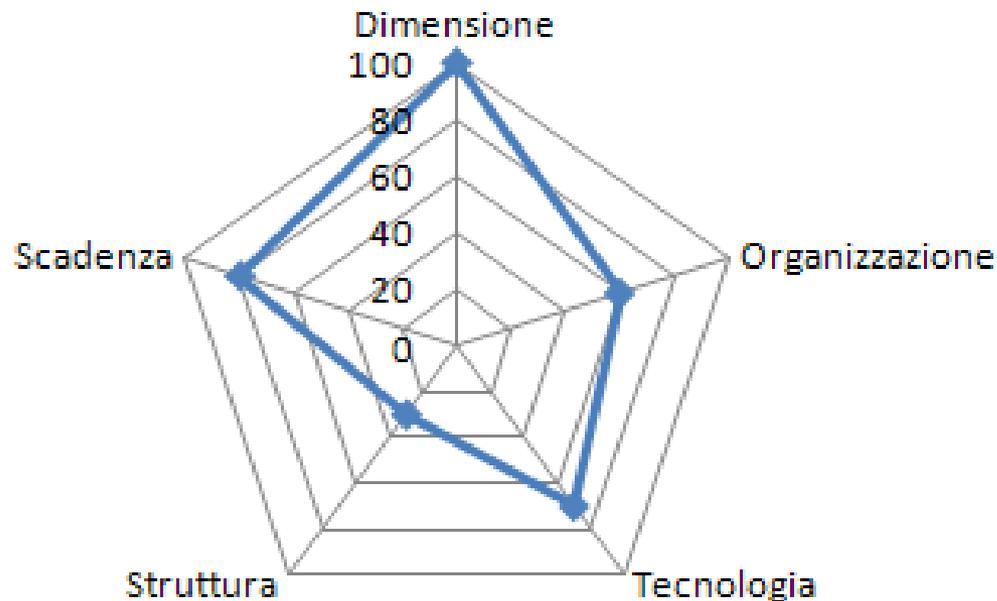


Portfolio Risk Management

Overall project risk

Analisi

Diagramma radar del rischio di progetto



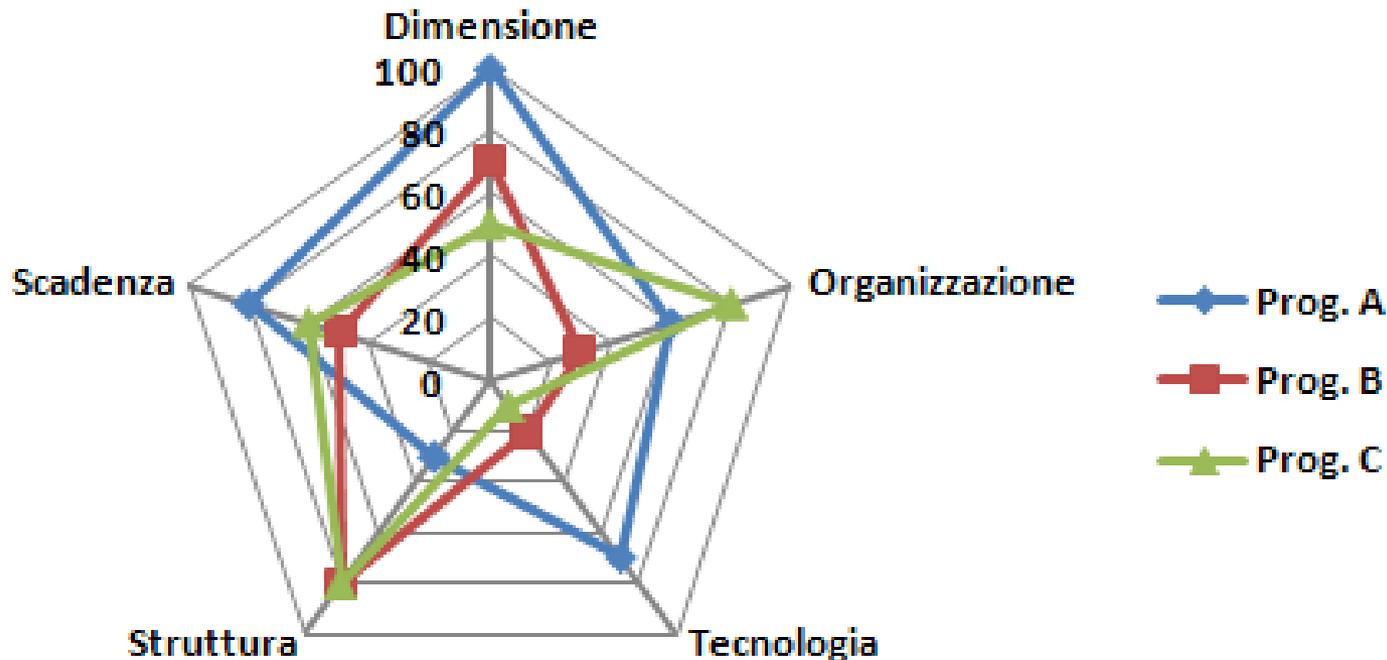
- Leggendo la superficie dell'area sottesa si ha indicazione del rischio globale del progetto
- L'irregolarità della forma evidenzia componenti di rischio particolarmente critiche

Portfolio Risk Management

Overall project risk

Analisi

Diagramma radar nel confronto fra progetti

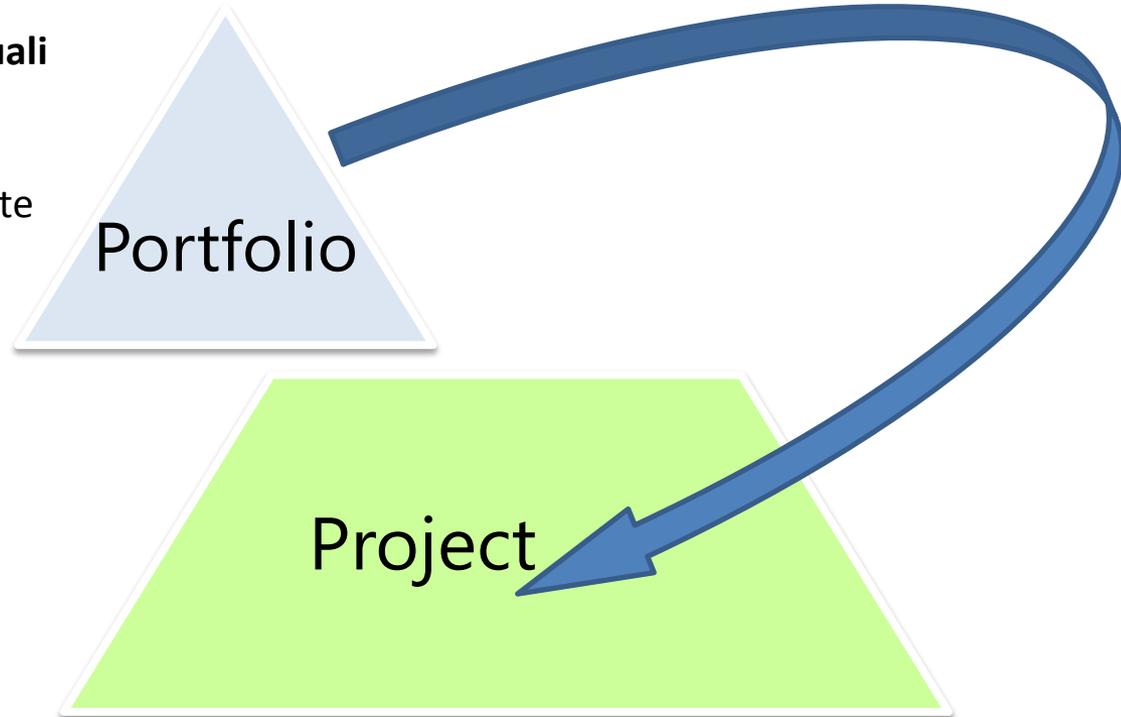


Il confronto fra le aree delle superfici sottese fornisce indicazioni sulla scelta dei progetti meno rischiosi

Risk Management

Analisi rischi pre-contrattuali

Durante la fase di stipula/negoziazione del contratto con il committente



Contratto attivo

Analisi contratto
Analisi ad alto livello dei rischi di progetto che scaturiscono dal contratto

Pianificazione

Ambito, tempi, costi, risorse, qualità... → rischi
Approvvigionamenti, → rischi

Contratti passivi (verso fornitori)

Trasferimento rischi a fornitori (penali, vincoli,...)

Controllo

Risk review in genere
Contract review (eventuali) → analisi dei rischi

Chiusura

Lesson learned in genere
Fare storia ed esperienza sui rischi di progetto per futuri usi

Project Risk Management

Definizione di regole e procedure per la gestione dei rischi

Presenza di coscienza ed identificazione dei rischi sia positivi che negativi

Studio degli effetti e quantificazione del danno o del vantaggio per ogni rischio

Individuazione e pianificazione delle azioni di risposta ai rischi, del costo relativo e della contingency

Esecuzione delle azioni di risposta ai rischi

Controllo delle azioni di risposta, valutazione degli effetti

Ripianificazione delle risposte e controllo dei rischi residui

Project Risk Management analisi qualitativa

Go/No Go decision

		IMPATTO									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PR O B A B I L I T A'	10				R		R		R		
	9			R			R	R	R	RR	
	8					R		R	RR	R	R
	7			R	R	R		RR	R	R	
	6					R		R	RR		RR
	5						R		R	RR	R
	4			R			R			R	
	3		R						R	R	
	2	R									
	1			R							

Esempio di progetto con decisione No Go!

Troppi rischi nelle aree pericolose

Project Risk Management analisi qualitativa

Go/No Go decision

		IMPATTO									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
P R O B A B I L I T A'	10				R				R		
	9			R							
	8	R						R			
	7			R	R						
	6	R		R							R
	5	R	RR		R		R				R
	4	RR	R	RR	R		R				
	3		R	RR	R					R	
	2	R		RR		R	R				
	1		RR	R			RR	R			

Esempio di progetto con decisione No Go!

Troppi rischi nelle aree pericolose

Project Risk Management Modellazioni e Simulazioni

